

Protokollauszug der Schulpflege

Sitzung vom 28. September 2020

64 Organisationsrichtlinie Schule; Anpassung Organigramm / öffentlich

1. Ausgangslage

Die Organisationsrichtlinie (Vers.1.000) der Schule Männedorf wurden von der Schulpflege am 18.6.2018 bewilligt und per 1.7.2018 in Kraft gesetzt.

Die Schulpflege beschloss am 9.12.2019 verschiedene organisatorische Anpassungen im Bereich Dienste. So wurde eine bis Juli 2022 befristete Fachstelle "Projekte und Entwicklung" geschaffen. Diese Fachstelle wie auch die Leitung der Schulverwaltung wurden direkt der Gesamtleitung Schule unterstellt.

Die revidierten Organisationsrichtlinien Version 1.002, inklusive der Funktionenmatrix und dem Organigramm, wurden von der Schulpflege am 4. Mai 2020 bewilligt und rückwirkend per 1. Mai 2020 in Kraft gesetzt.

Der Leiter der Fachstelle "Projekte und Entwicklung" tritt früher als erwartet, per Ende November 2020 bzw. per 16. Oktober 2020 (letzter Arbeitstag), in den vorzeitigen Ruhestand.

Der Leiter der Musikschule tritt wie geplant per Ende Schuljahr 2020/21 in den Ruhestand. Über die Nachfolge wird voraussichtlich im November 2020 entschieden.

2. Rechtsgrundlage

Gestützt auf Art. 22 der Gemeindeordnung Männedorf vom 24. September 2017, auf Art. 43 Ziff. 1 Volksschulgesetz vom 7. Februar 2005 und Art. 41 Volksschulverordnung vom 28. Juni 2006 erlässt die Schulpflege die Organisationsrichtlinie.

3. Erwägungen

Die Fachstelle "Projekte und Entwicklung" wurde als zeitlich befristete Übergangslösung eingeführt und soll nun nach dem frühzeitigen Rücktritt des Leiters nicht weitergeführt werden. Die folgenden Aufgaben und Führungsbereiche müssen deshalb per 19. Oktober 2020 neu zugeordnet werden:

- Aktuariat der Schulpflege
- Führung des Hausdienstes
- Führung der Bibliothek

Die Leitung der Musikschule wechselt per 1. August 2021. Im Hinblick auf diesen Wechsel und die Neubesetzung der Leitungsstelle wurde die organisatorische Situation ebenfalls bereits zum heutigen Zeitpunkt überprüft.

Nach verschiedenen Gesprächen mit den Mitgliedern der Schulpflege und den direkt betroffenen Leitungen wurde festgelegt, dass neben den Schuleinheiten die nachfolgend beschriebenen Bereiche "Betriebe" und "Dienste" geschaffen werden sollen.

Mit dieser Struktur sollen alle Betriebe mit externen, zahlenden Kunden unter einer einheitlichen Leitung zusammengefasst werden und gleichermassen über die Leitung Betriebe in der Führungskonferenz vertreten sein. Im Bereich Dienste werden die internen Dienstleistungsbereiche geführt und über die Leitung Dienste in der Führungskonferenz vertreten.

Die Führungskonferenz muss durch die Gesamtleitung effizient und zielgerichtet geführt werden können. Die Anzahl Mitglieder soll daher möglichst gering gehalten werden. Die konkrete operative Zusammenarbeit zwischen den Schulen, Betrieben und Dienstleistungsbereichen soll wie auch bis anhin in verschiedenen anderen, zusätzlichen Gefässen stattfinden.

3.1 Bereich "Betriebe"

Die bisherige Leiterin der familien- und schulergänzenden Betreuung (FSB) wird neu Leiterin "Betriebe". Damit wird sie vorgesetzte Stelle der folgenden Schulbetriebe:

- | | |
|---|------------------------|
| - Bibliothek | per 19. Oktober 2020 |
| - FSB (Kita, Schülerclub, Tagesfamilie) | aktuelle Unterstellung |
| - Musikschule | per 1. August 2021 |

Bibliothek: Neben der neuen Führungsstelle bringt dieser Wechsel keine organisatorischen Anpassungen mit sich.

FSB: Noch zu klären sind die organisatorischen Anbindungen der Stellen "Leitung Bildung und Pädagogik" und "Administration FSB".

Musikschule: Die Eingliederung der Musikschule in den Bereich "Betriebe" erfolgt erst mit dem Wechsel der Leitung Musikschule per 1. August 2021. Ab diesem Zeitpunkt wird die Leitung der Musikschule nicht mehr Mitglied der Führungskonferenz sein. Die Interessen der Musikschule und aller anderen Betriebe werden dann in diesem Gremium durch die Leitung Betriebe wahrgenommen. Die personellen Ressourcen der Leitung Musikschule können mit dieser Massnahme geschont werden.

Der grössere Verantwortungsbereich und die neuen Aufgaben bringen einen Mehraufwand und belasten die personellen Ressourcen der Leiterin Betriebe. Es ist unvermeidbar, dass einige Vorhaben zurückgestellt werden müssen und Mehrstunden anfallen. Das Pensum der Leitung Betriebe wird voraussichtlich ab August 2021 leicht erhöht.

3.2 Bereich "Dienste"

Die bisherige Leiterin der Schulverwaltung wird neu Leiterin "Dienste". Damit wird sie vorgesetzte bzw. verantwortliche Stelle der folgenden Dienstleistungsbereiche:

- | | |
|-------------------------|------------------------|
| - Aktuariat Schulpflege | per 19. Oktober 2020 |
| - Erwachsenenbildung | aktuelle Unterstellung |
| - Hausdienst | per 19. Oktober 2020 |
| - Schulverwaltung | aktuelle Unterstellung |

Der grössere Verantwortungsbereich und die neuen Aufgaben bringen einen Mehraufwand und belasten die personellen Ressourcen der Leiterin Dienste. Zum aktuellen Zeitpunkt ist es nicht möglich, dass die Leitung ihr Pensum erhöht. Es ist unvermeidbar, dass einige Vorhaben zurückgestellt werden müssen und Mehrstunden anfallen.

Mit der neuen Zusammensetzung der Führungskonferenz per 1. August 2021 wird die Leitung Dienste ebenfalls Mitglied dieses Führungsgremiums. Spätestens bis zu diesem Zeitpunkt müssen Lösungen bezüglich der zeitlichen Ressourcen der Leitung "Dienste" gefunden werden.

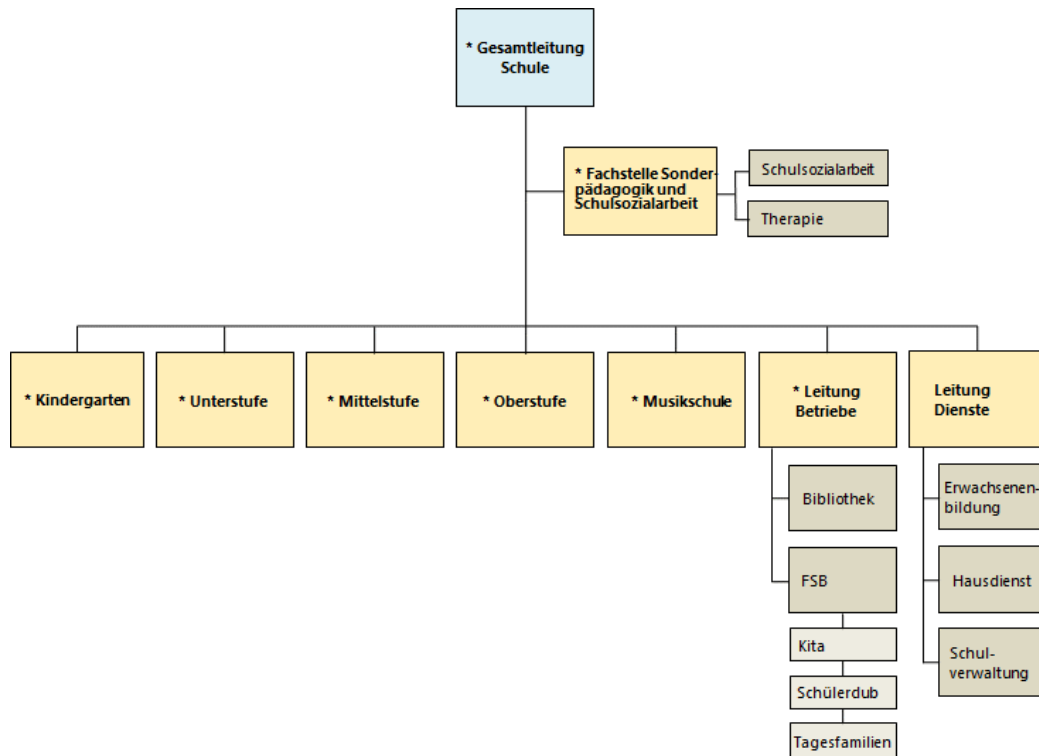
Aktuariat Schulpflege: Neben der neuen Aufgabe und Verantwortung mit einem grossen zeitlichen Aufwand bringt dieser Wechsel keine organisatorischen Anpassungen mit sich.

Erwachsenenbildung: Es gibt Argumente, die Erwachsenenbildung in den Bereich "Betriebe" zu integrieren. Die Erwachsenenbildung ist heute der Leiterin Schulverwaltung unterstellt. Diese Unterstellung begründet sich damit, dass die Planung, Administration und Organisation der Kurse und Vorträge in Zusammenarbeit der Verantwortlichen Erwachsenenbildung mit der Schulverwaltung abgewickelt werden. Eine Neuuzuordnung der Erwachsenenbildung zum Bereich Betriebe würde operativ und auch führungsmässig zu einer Mehrbelastung führen, so dass kein Wechsel erfolgt.

Hausdienst: Neben der neuen Aufgabe und Verantwortung bringt dieser Wechsel keine organisatorischen Anpassungen mit sich.

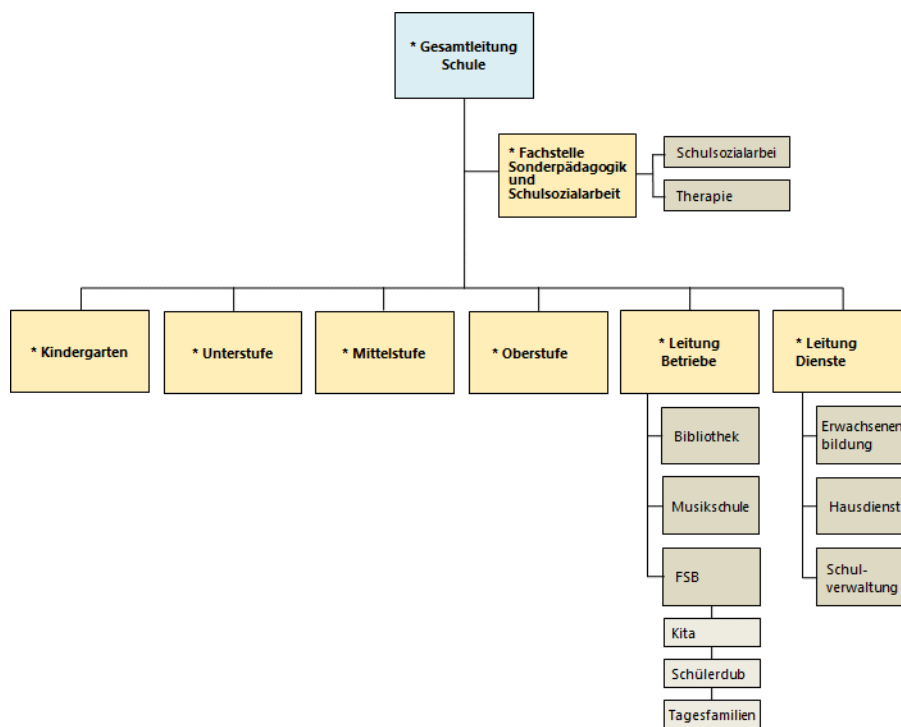
Schulverwaltung: Keine Änderungen zu der heutigen Situation.

3.3 Organigramm Schule per 19. Oktober 2020



* Mitglieder der Führungskonferenz

3.4 Organigramm Schule per 1. August 2021



* Mitglieder der Führungskonferenz

4. Finanzen

Das Geschäft hat keine finanzrechtlichen Auswirkungen.

5. Submission

Das Geschäft hat keine submissionsrechtlichen Auswirkungen.

6. Öffentlichkeit

Der Beschluss wird auf der Website der Schule veröffentlicht.

7. Kommunikation und Publikation

Die schulinterne Kommunikation erfolgt durch die Gesamtleitung. Es erfolgt keine Publikation.

8. Dispositiv und Verteiler

Die Schulpflege, auf Antrag der Gesamtleitung Schule, beschliesst:

1. Das Organigramm, gültig per 19. Oktober 2020, wird bewilligt.
2. Das Organigramm, gültig per 1. August 2021, wird bewilligt.
3. Die Leitung des Bereichs "Betriebe", per 19. Oktober 2020, durch Annette Hauri, bisherige Leiterin familien- und schulergänzende Betreuung, wird bewilligt.
4. Die Leitung des Bereichs "Dienste", per 19. Oktober 2020, durch Monika Gnepf, bisherige Leiterin der Schulverwaltung, wird bewilligt.
5. Die Gesamtleitung Schule wird beauftragt, die Organisationsrichtlinie (inkl. der Funktionenmatrix) mit den beschlossenen Änderungen zu aktualisieren und die Richtlinie der Schulpflege spätestens auf Beginn des Schuljahres 2021/22 zur Abnahme vorzulegen. Die Kompetenzen werden bis dahin unverändert an die neu verantwortlichen Leitungen übergeben.
6. Die Gesamtleitung Schule wird beauftragt, die Stellenbeschreibungen, die Lohneinreihungen sowie die Pensenplanungen der Leitungen "Betriebe" und "Dienste" zu erstellen und der Schulpflege zur Abnahme vorzulegen.
7. Mitteilung durch Protokollauszug an:
 - Rechnungsprüfungskommission, Frau Susan Tanner Burckhardt, Präsidentin
 - André Thouvenin, Gemeindepräsident
 - Jürg Rothenberger, Gemeindeschreiber
 - Nadja El Hemdi, Präsidialabteilung
 - Mitglieder der Schulpflege
 - Mitglieder der Führungskonferenz
 - Monika Gnepf, Leiterin Schulverwaltung
 - Barbara Meile, Präsidentin Gesamtkonvent

Für die Richtigkeit des Auszugs

SCHULPFLEGE MÄNNEDORF

Two handwritten signatures in black ink. The first signature is 'W. Annighöfer' and the second is 'H. Bochsler'.

Wolfgang Annighöfer Heinz Bochsler
Schulpräsident Aktuar Schulpflege