

## PROTOKOLLAUSZUG

---

Sitzung der Schulpflege vom 22. Mai 2017

---

558    0.9.3    Geschäftsleitung  
**Projektauftrag Organisationsreglement und neues Führungsmodell /  
öffentlich**

---

### **Ausgangslage**

Das neue Gemeindegesetz tritt voraussichtlich per 1. Januar 2018 in Kraft und gewährt den Gemeinden die notwendige Flexibilität ihre Aufbauorganisation so zu gestalten, dass die Aufgaben effizient erfüllt werden können. Der Gemeinderat hat sich aus diesem Grund entschlossen, eine Totalrevision der Gemeindeordnung durchzuführen.

Die Schulpflege hat an der Klausurtagung vom 20./21. Januar 2017 eine Arbeitsgruppe eingesetzt, welche das neue Führungsmodell und das neue Organisationsreglement der Schule vorbereiten soll.

Anlässlich der Sitzung vom 20. März 2017 hat die Schulpflege den Projektinitialisierungsauftrag „Organisationsreglement und Führungsmodell Schule“ bewilligt. Für die externe Projektleitung während der Projektinitialisierungsphase wurde zudem ein Kredit von CHF 10'000 (Kostendach) bewilligt.

Das von der Schulpflege beauftragte Projektteam hat mit Unterstützung durch einen externen Berater den Projektauftrag erarbeitet. Der Projektauftrag wurde nach der Projektmanagement-Methode von HERMES® erstellt und liegt den Sitzungsteilnehmern vor.

### **Rechtsgrundlage und Zuständigkeit**

Der Gemeinderat und die Schulpflege haben gemäss Gemeindegesetz die Kompetenz, ein Organisationsreglement zu erlassen.

### **Erwägungen**

Das Organisationsreglement der Schule vom 18. August 2014 muss aufgrund der neuen gesetzlichen Grundlagen und den organisatorischen Änderungen revidiert werden.

Das an der Klausurtagung besprochene Führungsmodell muss ausgearbeitet, überprüft und der Schulpflege zur Bewilligung vorgelegt werden. Im Weiteren ist ein Umsetzungsplan zu erstellen.

Die Schulpflege stimmt dem Projektauftrag zu oder lehnt ihn mit Begründung ab.

### **Finanzen**

Für die beiden nächsten Phasen „Konzept“ und „Realisierung“ wird mit Kosten von je CHF 10'000 pro Phase für eine externe, projektbegleitende Unterstützung gerechnet. Der bisherige Projektkredit soll deshalb um CHF 20'000 auf neu CHF 30'000 (Kostendach) zu Lasten der Laufenden Rechnung, Kontonummer 1390.3183.00 „Gutachten und Honorare“ erhöht werden. Der Betrag ist nicht im Budget 2017 enthalten.

### Submission

Das Geschäft hat keine submissionsrechtlichen Auswirkungen.

### Öffentlichkeit

Der Beschluss ist per sofort öffentlich.

### Kommunikation und Publikation

Die Mitglieder der Schulleitungskonferenz informieren ihre Mitarbeitenden über die Projektfreigabe und die Ziele des Projekts. Der Schulpräsident wird eine entsprechende Kommunikationsvorlage erstellen.

### Dispositiv und Verteiler

Die Schulpflege, auf Antrag des Schulpräsidenten, beschliesst:

1. Der Projektauftrag „Organisationsreglement und Führungsmodell Schule“ wird mit den folgenden Änderungen (kursiv) bewilligt:
  - Seite 4, 2. Abschnitt: Die *angestrebte* Soll-Organisation wurde als Diskussionsbasis im Rahmen der Klausur vom 20. und 21. Januar 2017 in den wesentlichen Grundzügen verabschiedet.
  - Seite 7, Termine: ~~4.8.2017~~ 1.8.2018
2. Für die externe, projektbegleitende Unterstützung während den beiden nächsten Projektphasen wird der bisherige Projektkredit um CHF 20'000 auf neu CHF 30'000 (Kostendach) zu Lasten der Laufenden Rechnung, Kontonummer 1390.3183.00 „Gutachten und Honorare“ erhöht. Der Betrag ist nicht im Budget 2017 enthalten.
3. Das Projekt wird nicht weiter nach der Projektmanagement-Methode von HERMES® abgewickelt.
4. Die Resultate des Projektleitungsteams werden am 24. Juni 2017, 9–12 Uhr, an einer gemeinsamen Klausur der Schulpflege und der Schulleitungskonferenz besprochen.
5. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - Jürg Rothenberger, Gemeindeschreiber
  - Martina Buri, Stv. Gemeindeschreiberin
  - André Lüdi, Abteilungsleiter Finanzen

Für die Richtigkeit des Auszugs

**SCHULPFLEGE MÄNNEDORF**



Wolfgang Annighöfer  
Schulpräsident



Heinz Bochsler  
Leiter Schulverwaltung