

## PROTOKOLLAUSZUG

---

Sitzung der Schulpflege vom 23. Mai 2016

---

398 07.03.1 Organisation  
**Einführung eines Projektmanagements** / öffentlich

---

Für viele Aufgaben sind starre Organisationsstrukturen zu schwerfällig. Flexible Strukturen und Organisationsformen sind gefragt, um den Anforderungen gerecht werden zu können. Die Einführung eines institutionalisierten Projektmanagements erfüllt zudem das Strategieziel 4.2. „Zielgerichtetes Prozess- und Projektmanagement“ der Strategie 8708.

Am 11. Januar 2016 fand eine Auslegeordnung zum weiteren Vorgehen zwischen dem Projektteam, Wolfgang Annighöfer und Thomas Odermatt statt. Der Fachaustausch und zusätzliche Recherchen ergaben, dass im Umfeld der öffentlichen Verwaltung der Projektmanagementstandard „HERMES“ der Bundesverwaltung weit verbreitet und praktikabel ist. Am 17. und 18. März 2016 setzte sich das Projektteam an zwei Ausbildungstagen an der ZHAW in Winterthur intensiv mit Hermes auseinander. Im Anschluss wurde die bestehende Richtlinie überarbeitet.

Als besonders zentral für die Beurteilung ob ein Projekt im Sinne der Richtlinie von Männedorf ein Projekt darstellt, gilt Ziffer 3 der Richtlinie. In diesem hat das Projektteam Kriterien aufgestellt und beschrieben. Die wesentlichen Punkte sind:

- Externe Projektteam-Mitglieder
- Auswirkungen auf andere Abteilungen
- Auswirkungen auf externe Anspruchsgruppen
- Politische Auswirkungen
- Genehmigungsinstanz.

Der Gemeinderat hat die „Richtlinie über das Projektmanagement der Gemeinde Männedorf“ an der Sitzung vom 6. April 2016 bewilligt und die Richtlinie per 1. Juni 2016 in Kraft gesetzt. Für die Kommunikation und Umsetzung ist der Gemeindeschreiber verantwortlich. Die Schulpflege wurde eingeladen einen gleichlautenden Beschluss zu fassen.

### **Beschluss**

Die Schulpflege, auf Antrag des Schulpräsidenten, beschliesst:

1. Die Schulpflege genehmigt die Richtlinie über das Projektmanagement der Gemeinde Männedorf.
2. Die Richtlinie wird per 1. Juni 2016 in Kraft gesetzt.
3. Mitteilung per Protokollauszug an Jürg Rothenberger, Gemeindeschreiber

Für die Richtigkeit des Auszugs

**SCHULPFLEGE MÄNNEDORF**



Wolfgang Annighöfer  
Schulpräsident

Heinz Bochsler  
Leiter Schulverwaltung